

Inhalt

Geleitwort	5
Einleitung	II
Dieter Ziegler	
Prolog: Die Frankfurter Sparkasse 1822–1914	21
Harald Wixforth	
Zeitenwende: Die Frankfurter Sparkasse im Ersten Weltkrieg und in der Weimarer Republik.	39
I. Kriegsjahre – die Frankfurter Sparkasse im Ersten Weltkrieg	39
1. Die neuen Rahmenbedingungen in der Kreditwirtschaft	39
2. Das operative Geschäft	41
II. Im Strudel der Nullen – die Frankfurter Sparkasse während der Nachkriegsinflation	47
1. Die neuen Rahmenbedingungen in der Kreditwirtschaft	47
2. Das operative Geschäft	49
3. Die Frankfurter Sparkasse und die Sparkassenorganisation	58
III. Konsolidierung und Konjunktur – die Frankfurter Sparkasse nach dem Währungsverfall in der „Weimarer Konjunktur“	60
1. Die neuen Rahmenbedingungen in der Kreditwirtschaft	60
2. Das operative Geschäft	62
IV. In der Krise – die Frankfurter Sparkasse während der Weltwirtschaftskrise	75
1. Die neuen Rahmenbedingungen in der Kreditwirtschaft	75
2. Im Krisenmodus – das operative Geschäft während der Weltwirtschaftskrise	77
Dieter Ziegler	
Die Frankfurter Sparkasse im „Dritten Reich“	83
I. Das Umfeld der Frankfurter Sparkasse während der NS-Zeit	83
1. Krisenüberwindung, Krieg und Völkermord	84
2. Die Reform des Finanzsystems	84

II.	Die Geschäftspolitik und die Deformation des Geschäftsmodells	87
1.	Die Überwindung der Krisenfolgen	87
2.	Die Frankfurter Sparkasse in den Diensten des Reiches	98
III.	Corporate Governance und Nazifizierung	107
1.	Politische „Säuberung“ und Nazifizierung	107
2.	Der nationalsozialistische Musterbetrieb	112
3.	Parteifreunde unter sich: Wer bekommt die Betriebsüberschüsse?	116
IV.	Die Frankfurter Sparkasse und die wirtschaftliche Verfolgung der Frankfurter Juden	129
1.	Die Behandlung der jüdischen Beschäftigten	131
2.	Die „Arisierung“ gewerblicher Vermögen	135
3.	Die Vermögenskonfiskation	142

Friederike Sattler

	Die Frankfurter Sparkasse von 1945 bis 1970	153
I.	Kriegsfolgen und Währungsreform (1945 bis 1948/49)	153
1.	Das politische Umfeld, die wirtschaftspolitischen Weichenstellungen der Alliierten und die Lage der Kreditwirtschaft	153
2.	Probleme der Wiederaufnahme des Geschäftsbetriebs	154
3.	Weichenstellung für den Neubeginn: Die Währungsreform von 1948 und ihre Folgen	163
4.	Wiedergutmachungsfragen	167
II.	Auf dem Weg ins „Wirtschaftswunder“ (1950 bis 1958)	171
1.	Das politische Umfeld, wirtschafts- und finanzpolitische Probleme und die Lage der Kreditwirtschaft	171
2.	Leitung, Geschäftspolitik und Organisationsausbau der Frankfurter Sparkasse	173
3.	Geschäftsergebnisse im Überblick	184
III.	Verschärfter Wettbewerb und Wandel zur „Großsparkasse“ (1959 bis 1970)	186
1.	Das politische Umfeld, wirtschafts- und finanzpolitische Aspekte und die Lage der Kreditwirtschaft	186
2.	Leitung, Geschäftspolitik und Organisationsausbau der Frankfurter Sparkasse	188
3.	Geschäftsergebnisse im Überblick	201
4.	Engagement für die Stadt Frankfurt, ihre Kultur und Geschichte	204

Reinhard H. Schmidt

Weichenstellungen: Die Entwicklung seit den 1970er-Jahren 209

I. Stetige Entwicklung in einer unruhigen Zeit: Die 1970er-Jahre 210

 1. Das Umfeld der Frankfurter Sparkassen in den 1970er-Jahren 210

 2. Geschäftsmodell und Geschäftspolitik der Frankfurter Sparkassen 214

 3. Die geschäftspolitische Entwicklung 218

 4. Eine Schlussbemerkung 224

II. Der lange Anlauf zu großen Sprüngen: Die 1980er-Jahre 224

 1. Das Umfeld der Frankfurter Sparkassen 225

 2. Die Frankfurter Sparkasse von 1822 vor der Fusion 227

 3. Die Stadtparkasse vor der Fusion 231

 4. Ein zukunftsorientierter Zusammenschluss 234

III. Innovation und Ernüchterung: Die 1990er-Jahre 239

 1. Das Umfeld der Frankfurter Sparkasse in den 1990er-Jahren 239

 2. Die Frankfurter Sparkasse in den 1990er-Jahren 243

 3. Sparkassen als Teil des deutschen Bankensystems 248

IV. Krise und Umbruch: Die Jahre 2000 bis 2004 253

 1. Das Umfeld der Frankfurter Sparkasse 254

 2. Die ambivalente Modernisierungspolitik der Frankfurter Sparkasse 256

 3. Die Krise 259

 4. Die schwierige institutionelle Neuordnung 268

V. Erholung mit einem Rückschlag: Die Jahre 2005 bis 2009 273

 1. Das Umfeld der Sparkasse 273

 2. Der Fortgang der institutionellen Entwicklung 278

 3. Geschäftspolitik und Geschäftsergebnisse 285

VI. Zurück in ruhigem Fahrwasser: Die Jahre ab 2010 292

 1. Das Umfeld der Sparkasse 292

 2. Die Frankfurter Sparkasse zurück auf der Erfolgsspur 296

VII. Ein kurzer Rückblick und ein vorsichtiger Ausblick 301

Anhang 305

 Abkürzungsverzeichnis 305

 Anmerkungen 306

 Quellen- und Literaturverzeichnis 355

 Bildnachweis 370

 Personenverzeichnis 371

 Die Autoren 374