

Inhalt

| | |
|--|----|
| Vorwort | V |
| Abkürzungen | IX |
| 1 Die Aufgaben der Betriebswirtschaft | 1 |
| 2 Was ist ein Betrieb? | 3 |
| 3 Das Unternehmen und seine Rechtsform | 5 |
| 3.1 Einzelfirma | 7 |
| 3.2 Personengesellschaften | 7 |
| 3.2.1 Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR) | 7 |
| 3.2.2 Offene Handelsgesellschaft (OHG) | 8 |
| 3.2.3 Kommanditgesellschaft (KG) | 10 |
| 3.3 Kapitalgesellschaften | 11 |
| 3.3.1 Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) | 12 |
| 3.3.2 Aktiengesellschaft (AG) | 13 |
| 3.3.3 Kommanditgesellschaft auf Aktien (KGaA) | 15 |
| 3.4 GmbH & Co. KG | 16 |
| 4 Die Produktionsfaktoren des Unternehmens | 17 |
| 5 Die Mitarbeiter des Unternehmens | 18 |
| 5.1 Leitende Mitarbeiter | 18 |
| 5.2 Sonstige Mitarbeiter | 19 |
| 5.3 Die kaufmännische Ausbildung | 20 |
| 6 Die Organisation des Unternehmens | 23 |
| 6.1 Beschaffung | 23 |
| 6.1.1 Einkauf | 25 |
| 6.1.2 Lager | 26 |
| 6.2 Vertrieb | 27 |
| 6.2.1 Vertrieb Innendienst | 27 |
| 6.2.2 Vertrieb Außendienst | 28 |
| 6.2.3 Werbung | 28 |
| 6.2.4 Vertriebslager | 29 |
| 6.2.5 Auftragsbearbeitung | 29 |
| 6.2.6 Fakturierung | 30 |
| 6.2.7 Versand | 30 |
| 6.3 Rechnungswesen | 30 |
| 6.3.1 Geschäftsbuchhaltung | 31 |
| 6.3.2 Debitorenbuchhaltung | 37 |
| 6.3.3 Kreditorenbuchhaltung | 38 |
| 6.3.4 Anlagenbuchhaltung | 39 |
| 6.3.5 Kostenrechnung | 40 |
| 6.3.6 Kalkulation | 45 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 6.3.7 | Statistik | 50 |
| 6.3.8 | Finanzplanung | 52 |
| 6.4 | Personalwesen | 59 |
| 6.4.1 | Personalbeschaffung | 61 |
| 6.4.2 | Entlohnungsarten | 65 |
| 6.4.3 | Sozialleistungen | 67 |
| 6.4.4 | Arbeitsbedingungen | 69 |
| 6.4.5 | Methoden der Arbeitsstrukturierung | 69 |
| 6.4.6 | Zeugnisse | 70 |
| 6.4.7 | Kündigungen | 71 |
| 7 | Unternehmensmanagement | 74 |
| 7.1 | Institutionen des Managements | 75 |
| 7.2 | Aufgaben des Managements | 75 |
| 7.3 | Managementtechniken | 79 |
| 7.4 | Führungsstil und Motivation | 81 |
| 8 | Controlling im Unternehmen | 86 |
| 9 | Finanzwirtschaft | 88 |
| 9.1 | Finanzierung | 88 |
| 9.1.1 | Möglichkeiten der kurzfristigen Fremdfinanzierung | 90 |
| 9.1.2 | Möglichkeiten der langfristigen Fremdfinanzierung | 95 |
| 9.2 | Investition | 97 |
| 9.2.1 | Investitionsrechnungsverfahren | 98 |
| 9.3 | Risikomanagement | 102 |
| 10 | Produktionswirtschaft | 104 |
| 10.1 | Produktionsprogramm | 104 |
| 10.2 | Produktionsverfahren | 106 |
| 10.3 | Produktionsplanung | 108 |
| 11 | Unverzichtbar! – Die Betriebsplanung | 112 |
| 11.1 | Beschaffung und Betriebsplanung | 112 |
| 11.2 | Erzeugung und Betriebsplanung | 115 |
| 11.3 | Finanzierung und Betriebsplanung | 116 |
| 11.4 | Absatz und Betriebsplanung | 116 |
| 11.5 | Erfolg und Betriebsplanung | 117 |
| 12 | Unvermeidbar! – Steuern | 118 |
| 12.1 | Besitzsteuern | 118 |
| 12.2 | Verkehrssteuern | 120 |
| 12.3 | Verbrauchssteuern | 123 |
| | Schlusswort – und tschüss! | 124 |
| | Glossar | 125 |
| | Sachregister | 129 |